

Case Study

Leiter Projektmanagement und Realisierung (Interim)

Kunde:	Euromicron Deutschland GmbH, führender Anbieter kompletter Infrastrukturlösungen für Kommunikations-, Übertragungs-, Sicherheits- und Datennetze
Branche:	Dienstleistung, Sicherheitstechnik, Telekommunikation, Gebäudetechnik
Thema:	Interim Management



Ausgestellt für:	Limburg Consulting PartG
Ausgestellt am:	20.11.2015
Ausgestellt durch:	Marcus Mauch, Geschäftsführer
Gültigkeitsnachweis:	https://www.trustedreferences.de/referenz/H4VE/99/

Zusammenfassung

Für einen führenden Systemintegrator im Bereich Sicherheitstechnik, Telekommunikation und Gebäudetechnik wurde eine ungeplante Vakanz im Bereich "technische Niederlassungsleitung" durch einen Interim Manager von Limburg Consulting kurzfristig und für ca. 11 Monate überbrückt. In dieser Zeit wurden von dem Interim Manager ca. 25 Mitarbeiter direkt geführt und so über 600 Aufträge betreut wovon über 250 abgeschlossen werden konnten. Parallel dazu wurden notwendige Veränderungsprozesse eingeleitet, die Transparenz zur wirtschaftlichen Situation des Standortes deutlich erhöht und insbesondere die Vorfinanzierung erheblich reduziert.

Top-Kompetenzen (maximal 6 Nennungen, aus 15 Kompetenzen)

- + Effizientes Projektmanagement
- + Methodenkompetenz
- + Qualität der Ergebnisse

Kundenzitat

"Durch die Beauftragung des Interim Managers konnten wir das Führungsteam am Standort unmittelbar entlasten. Neben tatkräftiger und qualifizierter Unterstützung im Tagesgeschäft haben wir durch dessen Arbeit neue Einsichten gewonnen, die uns bei wichtigen Entscheidungen sehr geholfen haben. Gerne beauftragen wir Limburg Consulting wieder."

Aufgabenstellung

Ungeplante Vakanz auf der Position des technischen Niederlassungsleiters an einem Standort im Raum Düsseldorf muss kurzfristig überbrückt werden.

Dabei sind über 400 laufende Projekte/ Baumaßnahmen (VOB/ BGB) zu überprüfen, zu steuern und wenn möglich abzuschließen.

Lösungsansatz

Bis zur Neubesetzung der vakanten Position stellt Limburg Consulting einen Interim Manager zur Leitung der Bereiche Projektmanagement, Bauleitung und technische Dokumentation. Dieser Interim Manager führt ca. 25 Mitarbeiter dieser Abteilungen direkt. Es wird angestrebt, die Gesamtzahl der laufenden Projekte zu reduzieren, die Wirtschaftlichkeit der Projekte zu erhöhen und die Prozesse im Rahmen der Projektabwicklung zu optimieren.

Ergebnisse

- Erhebliche Reduzierung der Vorfinanzierung
- Abschluss von mehr als 250 Projekten/ Aufträgen
- Schadensminimierung Sonderprojekte
- Schaffung von Transparenz zur Gesamtsituation Realisierung
- Einleitung notwendiger Veränderungsprozesse
- Einarbeitung Nachfolger (Technischer Niederlassungsleiter)